

O projekcie i wniosku

Poradnik dla początkujących i tych, którzy chcą uporządkować wiedzę



Spis treści

Wstęp

1. Na początku jest projekt, czyli o różnicach między projektem i wnioskiem

- 1.1 Logika projektowa
- 1.2 Logika grantodawcy
- 1.3 Projekt a wniosek

2. Jak zaplanować i stworzyć dobry projekt

- 2.1 Bez tego nie ma projektu: analiza sytuacji i diagnoza problemu (potrzeby)
 - Znalezienie problemów, badanie potrzeb
 - Stworzenie „drzewa problemów”
- 2.2 Określenie zmiany społecznej: cel projektu
 - Formułowanie celów
 - Cel SMART
 - Cele a metody i działania
- 2.3 Burza mózgów: czas na działania i harmonogram
 - Wybór i zaplanowanie działań
 - Określenie harmonogramu
- 2.4 Czas na kalkulator: budżet (kosztorys) projektu
 - Przygotowanie kosztorysu
 - Zestawienie kosztów
 - Kalkulacja kosztów
- 2.5 Czego się spodziewamy – o efektach projektu
 - Planowanie wyników
 - Twarde i miękkie rezultaty
 - Określenie wskaźników
 - Rozliczenie za rezultaty
- 2.6 Planowanie monitoringu i ewaluacji
 - Monitoring a ewaluacja
 - Wybór narzędzi

3. Od projektu do wniosku

- 3.1 Poszukiwanie grantodawcy, konkursu
- 3.2 Wypełnienie wniosku

4. Przed złożeniem wniosku



stowarzyszenie
klon / jawor

**Od 2000 roku
wspieramy
i badamy
organizacje
pozarządowe
w Polsce.**

Wstęp

Projekty, wnioski, aplikacje, granty i dotacje. Te zwroty znają osoby pozyskujące fundusze na działalność organizacji pozarządowych. Najbardziej oblegane szkolenia dotyczą pisania wniosków oraz pozyskiwania funduszy na działania społeczne. Gdyby spojrzeć na listę problemów organizacji i ich aktywność szkoleniową można odnieść wrażenie, że głównym ich zajęciem jest pozyskiwanie pieniędzy, a nie rozwiązywanie problemów społecznych.

Na szkoleniach z tworzenia projektów dotyczących zmiany społecznej na pytanie o oczekiwania osób uczestniczących najczęściej jako pierwsza pada odpowiedź: „Chodzi o to, żeby dostać kasę – więc jak napisać tak, żeby dostać”. I wydaje się, że cały temat sprowadza się do technicznej czynności – jak napisać. Tymczasem tak nie jest.

O tym, czym jest projekt społeczny, jakie są jego elementy, jak tworzyć dobre projekty (a co za tym idzie – jak tworzyć dobre wnioski) jest właśnie ten poradnik. Zastrzegamy z góry, że jest on przeznaczony dla osób, które są na początku drogi związanej z tworzeniem projektów społecznych. Nie prezentujemy zaawansowanych elementów projektu, opieramy się na jego podstawowych częściach. Nie poruszamy też tematyki zarządzania (czyli realizacji stworzonych projektów). W związku z tym znawców tematyki prosimy o wyrozumiałość w stosunku do skrótów i uproszczeń, które zostaną użyte.

To kolejne wydanie poradnika autorstwa Marcina Dadela (pierwsze wydanie ukazało się w 2010 r.). Tym razem w najnowszej, zaktualizowanej wersji oraz nowej szacie graficznej. W tym wydaniu odświeżyliśmy przykłady, poszerzyliśmy opis niektórych elementów logiki projektowej, uwzględniliśmy rozliczanie za rezultaty (wprowadzone w 2020 r.). Mamy nadzieję, że publikacja ta pomoże Wam w efektywnym tworzeniu projektów społecznych i pozyskiwaniu pieniędzy na ich realizację.



Izabela Dembicka-Starska

Czy wiesz, że?

Dla organizacji pozarządowych w Polsce w 2020 r. źródłem przychodu były m.in.: źródła samorządowe (53%), źródła rządowe i administracji centralnej (27%), wsparcie krajowych organizacji (14%), fundusze Unii Europejskiej (11%), wsparcie zagranicznych organizacji (3%), zagraniczne źródła spoza UE (3%).* W przypadku tych wszystkich grantodawców konieczne jest napisanie wniosku, ale wcześniej też przemyślenie i zaplanowanie projektu.

* Źródło: Kondycja organizacji pozarządowych 2021, raport Stowarzyszenia Klon/Jawor, więcej: kondycja.ngo.pl.

edu.ngo.pl

Edukacja z ngo.pl

Kursy online, poradniki,
webinary – przydatne dla każdej
organizacji pozarządowej

Zobacz ofertę



Na początku jest projekt, czyli o różnicach między projektem i wnioskiem

1

Najpierw warto powiedzieć o tym, jaka jest różnica między projektem a wnioskiem składanym do grantodawcy.

Wskazówka

Projekt to nie wypełnione rubryczki, których oczekuje grantodawca. Projekt to przede wszystkim metoda pracy. A projekt społeczny to taka metoda, która z założenia powinna prowadzić do pewnej zmiany społecznej (czyli zmiany w społecznościach, ludziach). Zmiany na lepsze, oczywiście.

1.1

Logika projektowa

Uwaga

Projekt jest metodą pracy – efektem planowania działań.

Aby wykonać dobre planowanie niezbędna jest wiedza o rzeczywistości, w której pracujemy. Wiedza ta nabywana jest na podstawie naszego własnego doświadczenia, obserwacji, ale też – co ważne – rzetelnej analizy dostępnych zewnętrznych źródeł danych (np. oficjalnych statystyk). Na tej podstawie określić możemy, co i w jaki sposób chcemy zmienić. Możemy zatem sformułować nasze cele i sposoby działania. Wiedząc, co i jak chcemy zmienić – możemy zapytać, co jest nam do tego potrzebne, ile będzie to kosztowało i ile czasu zajmie zmiana. Wreszcie możemy stwierdzić, jakich rezultatów się spodziewamy i jak ocenimy, czy faktycznie osiągnęliśmy wstępne zamierzenia. Taką operację myślową, planistyczną, nazywamy **logiką projektową**.

AUTORZY



Marcin Dadel

Doświadczony samorządowiec i pozarządowiec skupiający się na wprowadzaniu rozwiązań na rzecz społeczeństwa obywatelskiego, z wykorzystaniem nowoczesnych technologii i innowacji (współtwórca portalu ngo.pl). Były członek Rady Działalności Pożytku Publicznego przy MPiPS. Obecnie prezes Zarządu witkac.pl – firmy oferującej generator do wypełniania wniosków i sprawozdań o dofinansowanie zadań publicznych zgodnie z ustawą o działalności pożytku publicznego. Autor pierwszych wydań poradnika „O projekcie i wniosku”.



Izabela Dembicka-Starska

Koordynatorka projektów, trenerka, autorka materiałów edukacyjnych. Z organizacjami pozarządowymi związana od 2005 r. Członkini zarządu Stowarzyszenia Klon/Jawor, koordynatorka ds. social media ngo.pl. Od blisko 20 lat prowadzi szkolenia z zakresu planowania działań, pracy metodą projektu, promocji działań społecznych. Współautorka (aktualizacja i redakcja merytoryczna) aktualnego wydania poradnika „O projekcie i wniosku” z 2023 r.

Miejsce przyjazne Twojej organizacji. Bądź na bieżąco, korzystaj codziennie! **Czytaj, informuj, zapraszaj!**

AUTORZY

Marcin Dadel
Izabela Dembicka-Starska

REDAKCJA

Renata Niecikowska
zespół poradnik.ngo.pl

SKŁAD

Jacek Zamecki

WYDAWCA:

Stowarzyszenie Klon/Jawor

ul. Szpitalna 5/5, 00-031 Warszawa

portal organizacji pozarządowych ngo.pl

Infolinia dla organizacji pozarządowych: 801 646 719 (od pon. do pt. w godz. 9:00-13:00)

Mało jest aktywności, które dają aż tyle satysfakcji i poczucia wpływu, jak działalność społeczna. Życzymy Ci, niech Twoja działalność ciągle doskonali się i przynosi wiele zadowolenia. Jeśli zechcesz, będziemy Ci w tej drodze towarzyszyć. Każdego roku udzielamy ponad 4 tysięcy porad. Pomogliśmy założyć i prowadzić tysiące stowarzyszeń i fundacji. Pomożemy i Tobie.

poradnik.ngo.pl

Kompendium wiedzy o zakładaniu i prowadzeniu NGO. Mamy odpowiedź na każde pytanie! Sprawdź, co się zmieniło w przepisach. Korzystaj z porad. Skontaktuj się z doradcą.

edu.ngo.pl

Kursy online, poradniki, webinary – przyjazne dla każdej organizacji pozarządowej.

Przedruki lub przenoszenie całości lub części tej publikacji na inne nośniki możliwe wyłącznie za zgodą właściciela praw autorskich. Niniejszy poradnik powstał z zachowaniem wszelkiej staranności o rzetelność, jednak wydawca nie ponosi odpowiedzialności za skutki zastosowania się do zamieszczonych porad.

