

Stołeczne Centrum
Wspierania Organizacji
Pozarządowych

System bezpłatnego wsparcia dla NGO

warszawa.ngo.pl

Tworzenie biznesplanu dla działalności ekonomicznej w organizacji

Ekspertka: Katarzyna Bryczkowska
Prowadzi: Dorota Kostowska

05.02.2018



Plan zarządzania

Plan zarządzania to opis sposobu zarządzania w kontekście wybranego modelu biznesowego.





Plan zarządzania

- Opis struktury organizacyjnej.
- Opis stanowisk oraz charakterystyka kompetencji potrzebnych na tych stanowiskach.





Plan zarządzania

- Przemyśl również styl zarządzania.
- Bez pomysłu na zarządzanie – czeka Cię raczej porażka.





Plan zarządzania

- Weź pod uwagę twarde oraz społeczne aspekty zarządzania.
- Przemyśl to jak będziesz motywować pracowników i zespół.





Plan rozwoju

Plan rozwoju
= cele długo-
i krótko-
terminowe
dotyczące:

strategii
sprzedaży

opis działań,
które Cię do
nich
doprowadzą



Analiza finansowa

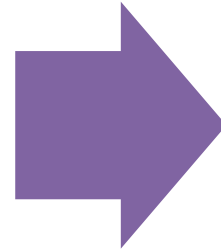
- Zrób rachunek wyników.





Analiza finansowa

NGO



ważne jest
zrównoważenie
zysku
i przeznaczenie
go na cele
statutowe



Plan finansowy

- Rachunek wyników w ujęciu średnio-miesięcznym na 3 lata.
- Polecam współpracę z księgową.
- Zapisz uzasadnienie dla swoich szacunków.



Elementy biznesplanu

- Ważne, żeby przedyskutować kwestię VAT.
- Nie zawsze korzystne jest zostanie VAT-owcem od razu.
- Jeśli masz możliwość odliczeń – warto rozważyć.



Elementy biznesplanu

- Pamiętaj o zachowaniu równowagi i realizacji celów statutowych.





Elementy biznesplanu

Najważniejsze
jest
zarządzanie
i podejście
marketingowe.

Księgowość zawsze
ktoś Wam poprowadzi.





Elementy biznesplanu

Postawcie sobie
cele biznesowe
- finansowe
i skorelujcie to
ze strategią
marketingową.

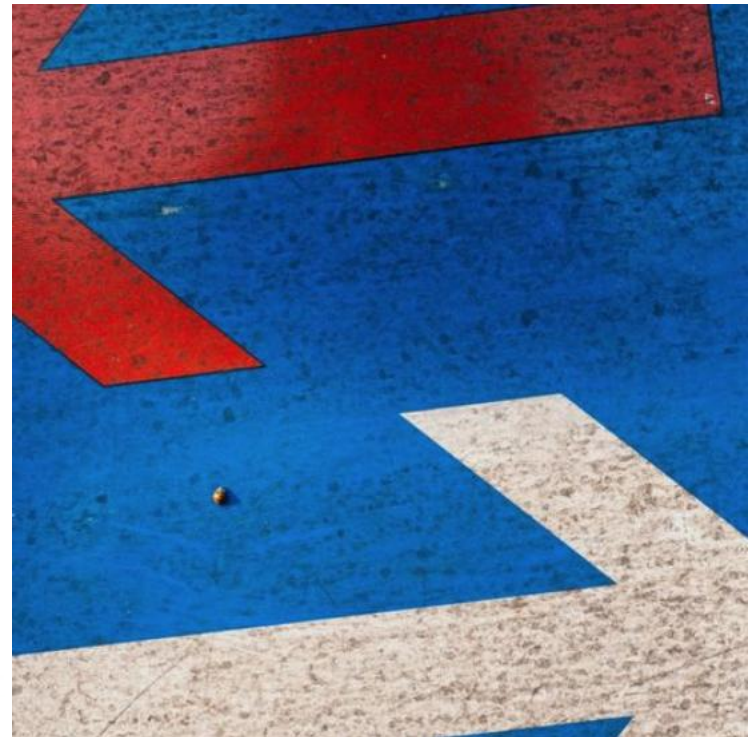
Reszta to codzienna praca
i dbanie o interes.





Elementy biznesplanu

- Wybór formy działalności biznesowej.





Elementy biznesplanu

- Działalność odpłatna - można się przy niej rozkręcić i sprawdzić.
- Działalność gospodarcza - KRS, wydzielone księgi - kolejny etap.



Elementy biznesplanu

Opcje typu
odrębny
biznes
społeczny:

Spółka
z o.o.
non-profit

Spółdzielnia
socjalna
osób
prawnych



Elementy biznesplanu

- Powołanie spółki z o.o., która utrzymuje NGO i dofinansowuje po pokryciu swoich kosztów.



Elementy biznesplanu

- Analiza SWOT jako oddzielny element każdego biznesplanu.





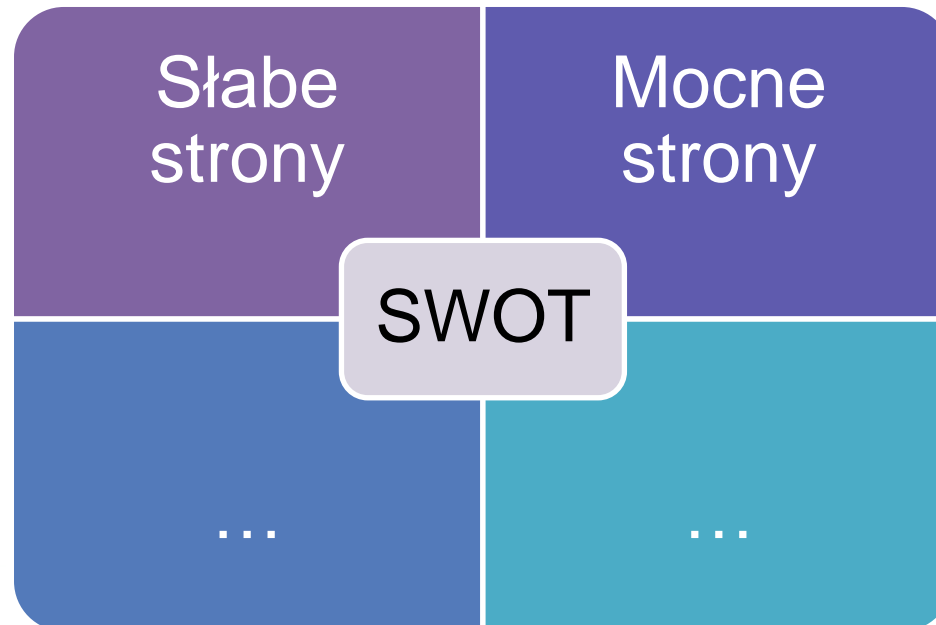
Elementy biznesplanu

- Pamiętajcie analizę otoczenia wewnętrznego i zewnętrznego?
- Przy analizie SWOT warto to sobie przypomnieć.



Elementy biznesplanu

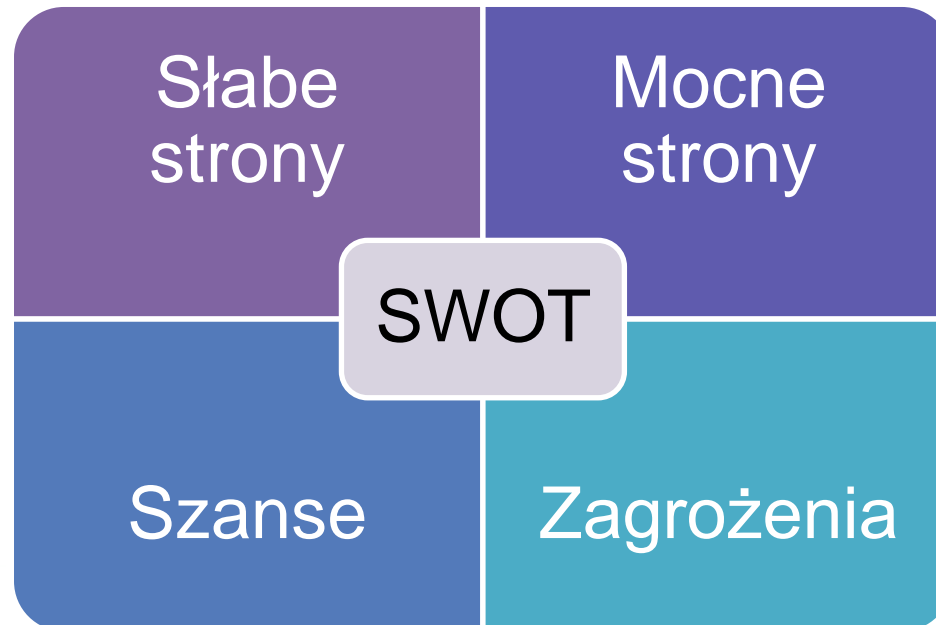
Słabe strony i Mocne strony
- góra SWOTa - analizujesz otoczenie
wewnętrzne.





Elementy biznesplanu

Szanse i zagrożenia - dół SWOTa - analizujesz otoczenie zewnętrzne bliższe i dalsze.





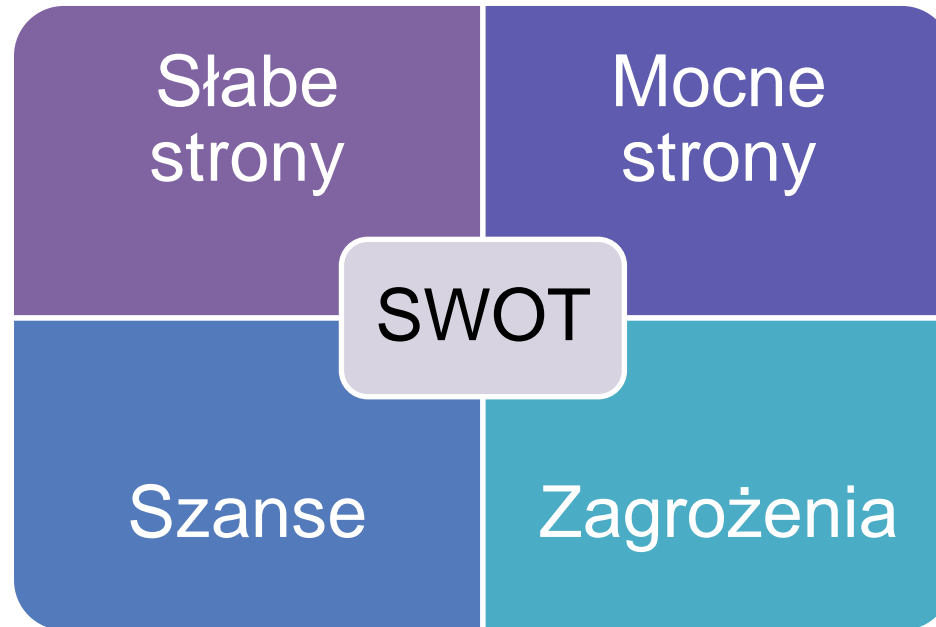
Elementy biznesplanu

Wisienką na
torcie są...
wnioski z
analizy SWOT





Elementy biznesplanu



Wnioski piszemy pod analizą SWOT i mają one udowodnić naszą przenikliwość oraz zdolności planowania.



Zapraszam do kontaktu

katarzyna.bryczkowska@boris.org.pl



Zobacz więcej

- ▶ Nagrania oraz prezentacje z wcześniejszych webinarium SCWO znajdziecie na:
warszawa.ngo.pl/webinaria
- ▶ Pełna oferta i aktualności SCWO:
warszawa.ngo.pl/scwo

**Stołeczne Centrum
Wspierania Organizacji
Pozarządowych**

SYSTEM BEZPŁATNEGO WSPARCIA DLA NGO

Projekt współfinansuje m.st. Warszawa



*Projekt „Stołeczne Centrum Wspierania Organizacji Pozarządowych”
jest współfinansowany przez Miasto Stołeczne Warszawa.*

warszawa.ngo.pl